

**SOCIETATEA COMERCIALA OLT DRUM S.A.
SLATINA**

**PLAN DE ADMINISTRARE
AL
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

PENTRU PERIOADA 2017 -2019

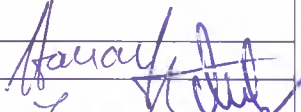
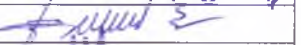



CUPRINS

FOAIE DE SEMNĂTURI.....	2
Declarație	3
1.NECESITATE ȘI OPORTUNITATE.....	4
2. DATE GENERALE	5
2.1. Scurtă prezentare a SC OLT DRUM SA Slatina	5
2.2. Cadrul instituțional de funcționare a SC OLT DRUM SA Slatina	5
2.3. Cadrul legal de elaborare a Planului de Administrare pentru SC OLT DRUM SA Slatina	6
3. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA SOCIETATII COMERCIALE OLT DRUM SA Slatina 2014-2018.....	6
3.1. Principii generale	6
3.2. Priorități strategice în administrarea SC OLT DRUM SA Slatina.....	7
3.2.1. Reorganizarea administrativă a societatii comerciale	7
3.2.2. Reducerea costurilor	8
3.2.3. Extinderea obiectului de activitate	8
3.2.4. Calitatea actului de administrare	8
3.3. Obiective strategice	8
3.3.1. Finalizarea obiectivelor în curs de execuție	9
3.3.2. Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare a Consiliului Județean Olt	9
3.3.3. Creșterea calității lucrărilor	9
3.3.4. Criterii de performanță.....	10
4. PRINCIPII DIRECTOARE PRIVIND ADMINISTRAREA SC OLT DRUM SA Slatina in 2017 SI PERIOADA 2017-2019.....	10
4.1. Relația cu autoritatea tutelară	10
4.2. Relația cu managerii	10
4.3. Relația cu angajații	11
4.4. Relația cu alte autorități ale administrației locale și centrale.....	11
5. Dispoziții finale	11

FOAIE DE SEMNĂTURI

În conformitate cu prevederile art.30 alin.3 din Ordonanța de Urgență a Guvernului României nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de Administrație a elaborat **Planul de Administrare al Societatii Comerciale OLT DRUM SA Slatina pentru perioada 2017-2019**. Documentul va fi prezentat și supus spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor în ședința din data de 09.03.2017

ELABORAT, CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

NR. CRT	NUMELE SI PRENUMELE	FUNCTIA	SEMNATURA
1	Stanciu Luigi Constantin	Președinte	
2	Calin Marian	Administrator Executiv	
3	Buiculescu Ion	Administrator Neexecutiv	
4	Mitroi Marius	Administrator Neexecutiv	
5	Dita Ionela	Administrator Neexecutiv	

Declarație

privind administrarea societatii comerciale în perioada mandatului 2017-2019

Societatea Comerciala OLT DRUM SA Slatina a luat ființă la data de 30.06. 1998, în baza Hotărârii Consiliului Județean Olt nr.34/07.01.1998, prin reorganizarea Regiei Autonome de Drumuri Județene Olt și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Olt.

Performanța activității Societății Comerciale Olt Drum SA Slatina a evoluat pozitiv an de an prin muncă, datorită pasiunii și profesionalismului celor care și-au desfășurat activitatea în această instituție.

Astăzi, noi cei ce formăm primul Consiliu de Administrație din istoria societății, numit în baza principiilor europene de guvernare corporativă, purtăm responsabilitatea destinului acestei instituții și avem obligația de a-i oferi viziunea spre excelență, astfel încât, valorificând cu maximă eficiență oportunitățile existente și viitoare, aceasta să execute lucrări de infrastructură rutieră la nivelul cerințelor standardelor europene și în conformitate cu așteptările beneficiarilor.

Respectând principiile unei bune guvernări corporative vom urmări :

- ⊗ împlinirea dezideratelor propuse privind eficacitatea operațională;
- ⊗ optimizarea performanțelor și dezvoltarea durabilă a societății comerciale;
- ⊗ creșterea competitivității societății printr-o dotare tehnică superioară, modernizarea parcului de utilaje și mijloace de transport ;
- ⊗ folosirea de materii prime și materiale, la execuția lucrărilor, cu un ridicat raport calitate - preț;
- ⊗ realizarea unui bun raport între prețul de cost și calitate, la toate lucrările ce se vor executa.

Societatea Comerciala Olt Drum SA, fiind organizată sub autoritatea Consiliului Județean Olt și condusă de un Consiliu de Administrație numit tot de către acesta, va trebui să colaboreze permanent în îndeplinirea tuturor obiectivelor, cu reprezentanții Consiliului Județean Olt .

Consiliul de Administrație își va îndeplini mandatul în perioada 2017-2019 cu responsabilitate și eficiență maximă, transparență și profesionalism față de acționari, angajați, autoritățile administrației locale, mediul de afaceri și comunitate.

Consiliul de Administrație
al
Societății Comerciale Olt Drum SA



1.NECESITATE ȘI OPORTUNITATE

Planul de administrare 2017-2019 are la bază viziunea managerială a Consiliului de Administrație asupra perspectivelor de evoluție ale S.C Olt Drum SA, fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare inițiate de către Consiliul Județean și societate în ultimii ani, pentru a putea fi oferite lucrari de calitate pe linia construcției și întreținerii drumurilor județene și comunale și condiții de muncă decente pentru angajați.

Planul de Administrare reflectă politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de creștere a competitivității și a eficienței activității SC Olt Drum SA.

Direcțiile de dezvoltare ale societății, definite prin prezentul Plan de Administrare și operaționalizate prin Planul de Management ce urmează a fi elaborat și prezentat de către Conducerea Executivă a SC Olt Drum SA, respectiv de către Directorul General, vor avea la bază principiul eficienței economice, conducând în final la îmbunătățirea condițiilor de derulare a traficului rutier, respectiv la creșterea gradului de confort, siguranță și securitate pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene, în condițiile maximizării rezultatelor obținute.

Prin atitudinea sa, Consiliul de Administrație va urmări statuarea unei atitudini responsabile, profesionale și etice în raport cu autoritatea tutelară, Consiliul Județean Olt, precum și față de alți reprezentanți ai administrației publice locale, autorități de reglementare, organisme de control, angajați și alte categorii de colaboratori interni și externi.

Consiliul de Administrație intenționează ca, pe durata mandatului, SC Olt Drum SA să se manifeste ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate a Uniunii Europene.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății comerciale vor fi reprezentate de :

- activitatea de prestări și producție care va asigura administrarea infrastructurii rutiere județene și comunale în concordanță cu cerințele standardelor de calitate și normelor europene tehnice și de protecția mediului;
- atragerea de noi fonduri, a căror destinație va fi orientată spre modernizarea și re tehnologizarea cu tehnologii moderne a societății, creșterea productivității muncii și ridicarea capacității de producție, crearea de noi locuri de muncă și perfecționare profesională;

Având în vedere scopurile menționate anterior, Planul de Administrare devine cel mai important document strategic al SC Olt Drum SA, care integrează atât principiile directoare și prioritățile strategice privind administrarea societății comerciale în intervalul 2017-2019, cât și obiectivele fundamentale și criteriile de performanță ce au fost definite la nivelul aceluiași orizont calendaristic, elemente definitorii care vor sta la baza elaborării Planului de Management și a politicilor constituite la nivelul managementului de nivel superior, executiv, al societății.

Respectarea prevederilor Planului de Administrare de către administratori, manageri și personalul societății, ne va asigura alinierea la standardele și criteriile de guvernare corporativă:

- nediscriminare, tratament egal, asumarea răspunderii, transparență, se va produce într-un ritm accelerat și complet.

2. DATE GENERALE

2.1. Scurtă prezentare a Societatii Comerciale Olt Drum SA

Societatea Comerciala Olt Drum SA este persoană juridică română, funcționând sub autoritatea Consiliului Județean Olt, care este autoritate tutelară, în calitate de acționar unic.

Societatea Comerciala Olt Drum SA, înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J28/238/1998 în data 30.06.1998, își desfășoară activitatea în conformitate cu legea română, respectiv cu dispozițiile Legii 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare; O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și Hotărârile Consiliului Județean Olt.

Sediul Societatii Comerciale Olt Drum Sa este în municipiul Slatina, str. Depozitelor, nr.15, județul Olt.

Activitatea principală o reprezintă executarea de lucrări de construcții a drumurilor și autostrazilor.

Alte activități derulate de către Societatea Comerciala Olt Drum SA, ce concură la îndeplinirea obiectului de activitate al acesteia sunt :

- Fabricarea altor produse din minerale nemetalice (mixturi asfaltice);
- Extractia pitrisului și nisipului;
- Fabricarea produselor din beton pentru construcții;
- Fabricarea betonului;
- Fabricarea mortarului;
- Construcția de poduri și tuneluri; construcții hidrotehnice; lucrări de demolare a construcțiilor;
- Lucrări de pregătire a terenului;
- Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții;

□ urmărește introducerea tehnicii noi, îmbunătățirea proceselor tehnologice și ridicarea a calității lucrărilor;

□ întocmește și supune aprobării Consiliului Județean Olt bugetul de venituri și cheltuieli al societății.

2.2. Cadrul instituțional de funcționare al Societatii Comerciale Olt Drum SA

Planul de Administrare a fost elaborat în baza Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicată în M.O., Partea I, nr. 883/14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Conform art. 30 din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011, privind guvernarea corporativă, în termen de 90 de zile de la data numirii, Consiliul de Administrație are obligația de a elabora și de a prezenta Adunării Generale a Acționarilor, spre aprobare, Planul de Administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului, pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandate, semnate de către administratori.

Societatea Comerciala Olt Drum SA aplică prevederile OUG nr.109/ 2011, modificata si completata cu Legea 111/2016 privind guvernanta corporativă a intreprinderilor publice, fiind societate comerciala cu capital integral de stat ce a fost înființată în baza Legii nr.15/1990, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare, gestionând un patrimoniu integral deținut de către Consiliul Județean Olt.

Prezentul Plan de Administrare a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernantei corporative, dezvoltate de O.E.C.D., în scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și pe cele de administrare.

În conformitate cu reglementările O.U.G. nr. 109/2011 prezentul Plan de Administrare va asigura, la nivelul societatii, o transparență sporită asupra modului de a selecționa organisme de administrare și a celor de management, o creștere a responsabilității manageriale, precum și crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor Consiliului Județean Olt, unic proprietar asupra patrimoniului societatii.

2.3. Cadrul legal de elaborare a Planului de Administrare pentru Societatea Comerciala Olt Drum SA Slatina

Planul de Administrare se fundamentează în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, și anume:

1. Legea 31/1990 cu modificările și completările ulterioare;
2. Legea nr.15/1990, privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare ;
3. Ordonanța de urgență nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
4. Legea nr.544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
5. Hotărârea nr. 34/1998 a Consiliului Județean Olt, privind înființarea Societății Comerciale Olt Drum SA;
6. Legea 215/2001, privind Administrația publică locală;
7. Hotărârile Consiliului Județean Olt;
8. Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;
9. Legea 111/2016
10. HG 722/2016

3. PRIORITĂȚI ȘI OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII COMERCIALE OLT DRUM SA 2017-2019

3.1. Principii generale

Planul de Administrare pentru Societatea Comerciala Olt Drum SA trebuie să fie concentrat pe respectarea unor principii fundamentale de guvernanta corporativă, având ca scop, pentru perioada 2017-2019, maximizarea și eficientizarea rezultatelor activității societății comerciale.

Consiliul de Administrație al SC Olt Drum SA va aplica următoarele principii ale guvernantei corporative :

✂ În domeniul administrării se vor aplica măsuri ce vor antrena toate componentele managementului în realizarea obiectivelor propuse acționând pentru :

- ☐ Adaptarea relațiilor cu colaboratorii prin implementarea principiilor guvernantei corporative, reglementate prin OUG nr.109/2011;
- ☐ Permanentizarea, cu frecvență săptămânală, a sedințelor de tip participativ cu invitarea managementului de nivel superior (Director General și manageri), dar și a unor invitați din partea managementului de nivel mediu (șefi ai compartimentelor funcționale, șefi de secții);
- ☐ Consultarea permanentă a reprezentanților salariaților, respectiv a sindicatului, cu privire la principalele decizii cu impact în zona asigurării unor condiții decente de muncă și viață.

✂ În domeniul utilizării în mod eficient a forței de muncă se va asigura concentrarea resursei umane pentru îndeplinirea obiectivelor prioritare, acționând pentru :

- ☐ Stabilirea obiectivelor prioritare pentru activitatea societății comerciale;
- ☐ Elaborarea de documente programatice: Strategia de Dezvoltare, Planul de Administrare, Planul de Management și aducerea acestora la cunoștința managementului mediu și a personalului societății comerciale;
- ☐ Monitorizarea și controlul permanent a modului și gradului de realizare a obiectivelor;
- ☐ Implementarea indicatorilor de performanță în vederea evaluării rezultatelor activităților organizaționale.

✂ În domeniul eficientizării actului de management, se va acționa pentru :

- ☐ Elaborarea și implementarea de planuri de carieră pentru pozițiile din organizație care sunt considerate de importanță strategică;
- ☐ generalizarea sistemului de evaluare a performanțelor la nivelul tuturor verigilor organizatorice și posturilor din cadrul societății comerciale;
- ☐ evaluarea personalului în vederea identificării angajaților cu potențial de a suplini posturile de conducere;
- ☐ elaborarea și actualizarea permanentă a strategiei de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale organizației, care va include o componentă privind planificarea profesională.

3.2. Priorități strategice în administrarea Societății Comerciale Olt Drum SA

Prin prezentul Plan de Administrare, Consiliul de Administrație al SC Olt Drum SA, își va asuma următoarele priorități strategice pentru perioada 2017-2019 :

3.2.1. Reorganizarea administrativă a societății comerciale

În vederea realizării obiectivelor asumate, prin semnarea Contractelor de Angajament, Consiliul de Administrație al SC Olt Drum SA va produce modificări organizatorice prin următoarele măsuri și acțiuni :

- elaborarea și implementarea unei noi organigrame în vederea concentrării resurselor umane, tehnice și financiare către activitățile prioritare și asigurarea responsabilității instituționale;
- renunțarea la spațiile ocupate de către fostele secții și formații din cadrul organizatoric al societății;
- înființarea unor compartimente, prin reorganizarea celor existente sau angajarea de personal specializat, care să asigure transparența decizională, colaborarea cu specialiștii Consiliului Județean Olt în atragerea de fonduri de la U.E., în vederea promovării și implementării de proiecte privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene, atragerea de noi resurse financiare pentru a acoperi necesarul solicitat de îndeplinirea obiectivelor asumate;
- analiza și propunerea spre aprobare de către Consiliul Județean Olt a unor măsuri, inițiative

legislative, privind externalizarea unor servicii, activități; asocierea cu alte entități în vederea realizării unor proiecte, crearea de parteneriate publice private în domeniul de activitate al societății, care să concure la o eficientizare reală a modului de utilizare a tuturor categoriilor de resurse;

- asigurarea unui nivel ridicat de profesionalism printr-o continuă perfecționare profesională a angajaților societății.

3.2.2. Reducerea costurilor

Prioritate strategică pentru Consiliul de Administrație al SC Olt Drum SA este și reducerea cheltuielilor, respectiv a costurilor de producție, fapt pentru care acesta va acționa prin :

- eficientizarea activității de achiziții de servicii și lucrări, cât și a celei de achiziții a materiilor prime, produselor și pieselor de schimb;

- respectarea normativelor tehnice și a normelor de consum;

- achizițiile de material, materii prime, produse, piese de schimb să nu conducă la mobilizări pe stoc;

- respectarea programelor de întreținere și reparații a echipamentelor, utilajelor și mijloacelor de transport;

- creșterea productivității muncii prin utilizarea judicioasă a resurselor umane și a celor tehnologice;

3.2.3. Extinderea obiectului de activitate

Actualmente, obiectul de activitate al Societății Comerciale Olt Drum SA se rezuma la executarea de lucrări de construcții și întreținere a drumurilor județene, beneficiarul majoritar fiind Consiliul Județean Olt. Este necesar ca, prioritar, Consiliul de Administrație să acționeze pentru diversificarea obiectului de activitate al societății, luând următoarele măsuri:

- eficientizarea programelor de întreținere și realizare a lucrărilor astfel încât să se poată realiza lucrări și alte prestații și pentru alți potențiali clienți, exemplu Consiliile Locale, societăți comerciale ;

- intrarea în asocieri, parteneriate cu alte societăți specializate pentru realizarea de prestații sau lucrări;

- realizarea de produse, materiale, prefabricate, în regie proprie, pentru lucrările de întreținere din program.

3.2.4. Calitatea actului de administrare

Creșterea calității actului de administrare, cu efecte atât asupra eficientizării activității manageriale, dar și asupra creșterii calității prestațiilor și a lucrărilor realizate, reprezintă prioritatea principală pentru Consiliul de Administrație al SC Olt Drum SA , acesta urmând să acționeze prin :

- reorganizarea personalului, conform noii organigrame, pentru a se dirija personalul de specialitate cu studii superioare către activitățile prioritare;

- asigurarea profesionalismului și responsabilizării deciziei manageriale prin garantarea obiectivității și transparenței alegerii managerilor;

- programele de achiziții pentru perioada 2017-2019 vor prevedea achiziții de utilaje și mijloace de transport specifice, a căror utilizare va fi benefică creșterii calității serviciilor noastre, iar altele pentru a elimina închirierea de la terți;

- utilizarea de produse, materii prime, materiale, de bună calitate va asigura o creștere a gradului de satisfacție a beneficiarilor în ceea ce privește calitatea prestațiilor și lucrărilor realizate de către societate

3.3. Obiective strategice

Obligația asumată de către Consiliul de Administrație al Societății Comerciale Olt Drum SA, prin semnarea Contractelor de Mandat de către membrii acestuia, este, pentru perioada 2017-2019, realizarea obiectivelor strategice constând în :

- > Realizarea planului anual de reparații și investiții;
- > Creșterea gradului de utilizare a resurselor proprii;
- > Creșterea productivității muncii față de BVC aprobat;
- > Creșterea cifrei de afaceri față de BVC aprobat;
- > Reducerea perioadei de rambursare a datoriilor restante față de nivelul indicatorului aprobat prin B.V.C;
- > Creșterea profitului din producția realizată.

3.3.1. Finalizarea obiectivelor în curs de execuție

În vederea diminuării efectelor negative asupra derulării în condiții optime a activităților din cadrul Societății comerciale, Consiliul de Administrație va pune în aplicare măsuri ce vor dinamiza execuția și finalizarea lucrărilor contractate și neterminate, respectiv:

- se va proceda la monitorizarea fiecărei lucrări, analizându-se progresul fizic, respectarea condițiilor de calitate a lucrărilor, încadrarea în termenii contractuali, stadiul valoric atins;
- se vor analiza și dispune măsuri de readucere a proiectelor în parametrii contractuali, acolo unde se constată abateri de la aceștia, inclusiv se va proceda la dispunerea de măsuri penalizatoare, dacă va fi cazul;
- se va proceda la eliminarea cauzelor care ar putea conduce la majorarea valorilor contractate, respectiv creșterea costurilor prin prelungirea duratei de execuție, majorarea cantităților de lucrări proiectate, apariția de lucrări și prețuri suplimentare noi;
- se va proceda la încetarea sau rezilierea contractelor și reluarea procedurilor de achiziție, acolo unde se va stabili că aceste măsuri pot diminua pierderile în dauna societății comerciale.

3.3.2. Îndeplinirea obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare a Consiliului Județean Olt

Consiliul Județean Olt reprezintă autoritatea tutelară a Societății Comerciale Olt Drum SA pe toată perioada, 2017-2019, de mandat a Consiliului de Administrație astfel încât o importanță deosebită va fi acordată următoarelor măsuri cu efect asupra realizării obiectivelor strategice ale Consiliului Județean Olt:

- creșterea gradului de încredere al clienților și pentru:
 - asigurarea unei transparențe permanente legate de acțiunile întreprinse de societate în vederea realizării obiectului de activitate;
 - interacțiunea și comunicarea permanentă cu reprezentanții Consiliului Județean Olt, cu alte organisme ale administrației locale și centrale, pentru a avea relații de colaborare cât mai bune și avantajoase îndeplinirii obiectivelor;

3.3.3. Creșterea calității lucrărilor

- În vederea creșterii calității lucrărilor, Consiliul de Administrație va acționa pentru :
- redefinirea și redimensionarea activităților a căror derulare, în condiții calitative optime și fără investiții majore se pot obține rezultate corespunzătoare;
 - definirea unor activități a căror dezvoltare conduce la creștere economică și promovarea de programe de achiziții de tehnologii și echipamente;
 - monitorizarea permanentă a modului în care sunt respectate condițiile contractuale, privind durata de execuție și calitatea lucrărilor la proiectele angajate cu alte societăți;
 - auditarea activităților legate de achiziția materialelor, produselor, materialelor de construcții și prefabricatelor;
 - auditarea modului în care se derulează activitatea de întreținere și reparații a utilajelor, echipamentelor, mijloacelor de transport și instalațiilor tehnologice;
 - auditarea activităților legate de verificarea și controlul calității.

3.3.4. Criterii de performanță

În vederea realizării obiectivelor strategice menționate la punctul 3.3., acestea au un caracter generic, Planul de Administrare 2017-2019 prevede o serie de criterii de performanță, exprimate cantitativ, pe baza obligațiilor asumate prin Contractul de mandat al administratorilor, astfel:

Nr. crt	OBIECTIVE DE PERFORMANTA	UM	VALORI NEGOCIATE	PONDERE
1	Cifra de afaceri	Mii lei	5.800	15
2	Productivitatea muncii	Mii lei	116	15
3	Rata profit net	%	1,7	10
4	Rata lichiditatii generale AC/DTS	%	2,5	10
	T O T A L			

Nr. Crt	CRITERII DE PERFORMANTA	UM	VALORI NEGOCIATE	PONDERE
1	Perioada de recuperare a creantelor	zile	45	15
2	Datorii catre bugetul de stat	lei	0	15
3	Datorii catre bugetul local	lei	0	10
4	Perioada de rambursare a datoriilor	zile	45	10
	T O T A L			50

Indicatorii se vor calcula pentru fiecare an din orizontul de timp 2017-2019.

Planul de Administrare al Societatii Comerciale Olt Drum SA este documentul care detaliază ansamblul obiectivelor strategice asumate pentru perioada 2017-2019, pentru a căror realizare se vor dispune acțiuni și măsuri măsurabile: calitativ, cantitativ și valoric, stabilindu-se niște indicatori definiți ca și criterii de performanță.

4. PRINCIPII DIRECTOARE PRIVIND ADMINISTRAREA SOCIETATII COMERCIALE OLT DRUM SA ÎN 2017 ȘI PERIOADA 2017-2019

4.1. Relația cu autoritatea tutelară

Consiliul de administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile legale în materie și cu hotărârile Consiliului Județean Olt.

Relația cu autoritatea tutelară, respectiv Consiliul Județean Olt și cu alte unități ale administrației locale va avea la bază următoarele principii:

- îmbunătățirea calității serviciilor prestate;
- îmbunătățirea fluxurilor informaționale și simplificarea căilor comunicaționale;
- conștientizare și implicare;
- performanță;
- asumarea răspunderii;
- transparență și management participativ.

4.2. Relația cu managerii

În relația cu managerii, Consiliul de Administrație va aplica următoarele principii:

- eficiența și eficacitatea administrării ;
- disciplină și autoritate;
- pregătire profesională;
- planificarea;
- tratament nediscriminatoriu;

4.3. Relația cu angajații

În relația cu angajații, Consiliul de Administrație va aplica următoarele principii:

- stabilitate și motivare;
- armonizarea intereselor;
- consolidarea spiritului de echipă.

4.4. Relația cu alte autorități ale administrației locale și centrale

Relația cu alte autorități ale administrației locale și centrale se va baza pe următoarele principii:

- transparență prin asigurarea accesului direct la informație;
- corectitudine.
- profesionalism.

5. Dispoziții finale

Planul de Administrare al Societatii Comerciale Olt Drum SA pentru intervalul 2017-2019, respectiv: obiectivele strategice, criteriile de performanță și prioritățile strategice cuprinse și prezentate în acestea, se constituie în standarde de performanțe obligatorii pentru echipa de management a societății, reprezentând parte componentă a Planului de Management și a politicilor de dezvoltare la nivel de arie funcțională.

Planul de Administrare 2017-2019 reprezintă un instrument de planificare strategică a politicii de administrare a SC Olt Drum SA, fiind ca atare un document de referință pentru toți administratorii și managerii societății, din momentul aprobării de către Adunarea Generală a Acționarilor .

Respectarea prevederilor Planului de Administrare nu este facultativă, este obligatorie, iar nerespectarea sa (parțial sau în totalitate) atrăgând sancționarea administrativă, pecuniară sau penală în conformitate cu prevederile documentelor de înființare a societății comerciale și a prevederilor legislației în vigoare privind funcționarea acestor entități.

Îndeplinirea de către managementul executiv a obiectivelor stabilite prin Planul de Administrare, presupune elaborarea și aprobarea unui Plan de Management constituit din ansamblul activităților și acțiunilor care trebuie să fie corelate, coordonate, orientate unitar pentru atingerea obiectivelor respective și asumate de către conducerea executivă a SC Olt Drum SA Slatina.

CONSILIUL JUDETEAN OLT
A.G.A

Presedinte



CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
SC OLT DRUM SA

Presedinte